

## **Les nouvelles tendances dans le domaine municipal au Québec. Changer et... Rechanger les façons de faire pour mieux servir les citoyens**

RIVARD, Mathieu (INRS-UCS), BELLEY, Serge (ENAP), BHERER, Laurence (Université Laval), COLLIN, Jean-Pierre (INRS-UCS) et HAMEL, Pierre J. (INRS-UCS).

Courriel : [Mathieu.Rivard@UCS.INRS.Ca](mailto:Mathieu.Rivard@UCS.INRS.Ca) ou [Jean-Pierre.Collin@UCS.INRS.Ca](mailto:Jean-Pierre.Collin@UCS.INRS.Ca)

Les dernières années ont été pour le moins mouvementées sur la scène municipale québécoise. Entre les fusions forcées de municipalités orchestrées par le gouvernement péquiste et les défusions de certaines de ces municipalités autorisées par le gouvernement libéral qui lui a succédé, à peine quatre années se sont écoulées. Pendant ce temps, on a aussi assisté à la création de nouvelles structures : des communautés métropolitaines à Montréal et Québec; des arrondissements dans sept grandes villes, des conférences régionales d'élus dans les régions administratives et bientôt des conseils d'agglomération pour les villes démembrées. Des structures existantes ont aussi été l'objet de réformes importantes : ce fut notamment le cas des municipalités régionales de comté et des centres locaux de développement.

Bref, si toutes ces innovations ont considérablement bouleversé l'organisation territoriale du Québec, ce fut au prix d'une certaine instabilité qui a marqué les dernières années. D'autant plus que si l'on se fie aux orientations et à certains projets de loi du gouvernement qui remettent en question le rôle de l'État et par le fait même l'organisation des services publics, les municipalités doivent encore s'attendre à des changements dans les prochains mois. La décentralisation et la régionalisation a de nouveau été mise à l'ordre du jour. La négociation d'un nouveau pacte fiscal (2005-2010) a été amorcée. Sans compter qu'en plus des innovations institutionnelles nées des diverses réformes, les dernières années ont également donné lieu à l'implantation de nouvelles pratiques sur le plan de la gestion municipale. Ainsi des municipalités ont notamment profité des opportunités qu'offre Internet et ont augmenté l'offre de services disponibles en ligne.