

Bulletin de liaison



Le projet Valorisation-Recherche Québec (VRQ) *Villes Régions Monde* : une infrastructure pour la valorisation et le transfert de connaissances en gestion urbaine et territoriale

WWW.VRM.CA

NUMÉRO 1, DÉCEMBRE 2000

Mot de bienvenue

C'est avec le plus grand plaisir que nous vous transmettons le premier Bulletin de liaison du réseau *Villes Régions Monde*. Vous y trouverez des informations sur la mise en marche du programme de recherche et de transfert ainsi que sur les activités en cours et à venir. Le Bulletin paraît quatre fois l'an et sa principale fonction est de faciliter l'échange d'information parmi les membres du réseau.

Présentation du projet Valorisation-Recherche Québec *Villes Régions Monde*

Qu'est-ce que le projet VRQ *Villes Régions Monde*?

Le projet Valorisation-Recherche Québec *Villes Régions Monde* est une infrastructure pour la valorisation et le transfert de connaissances en gestion urbaine et territoriale. Prenant appui sur une dizaine d'établissements universitaires, l'équipe rassemble les principaux chercheurs québécois autour des questions de l'organisation territoriale, de la gestion du secteur local et des nouveaux enjeux urbains. L'éventail des disciplines représentées est très large : le regroupement compte des économistes, des politologues, des géographes, des sociologues, des aménagistes, des architectes, des historiens, des ingénieurs, de même que des spécialistes du travail social et de la planification territoriale et urbaine. La plupart de ces chercheurs mènent leurs travaux de recherche dans une perspective multidisciplinaire et dans un cadre multidisciplinaire. Deux grands objectifs sont visés :

1) le développement d'une masse critique de chercheurs pour mieux comprendre et aider à mieux gérer l'enjeu de la compétitivité des agglomérations urbaines; 2) le transfert de connaissances entre chercheurs universitaires et intervenants publics, communautaires et privés.

Les activités du programme de recherche ont débuté en septembre 2000. Le financement de Valorisation-Recherche Québec est assuré pour une période de quatre ans.

Les partenaires

Ce projet s'appuie sur un partenariat entre universitaires et sur un partenariat entre universitaires et utilisateurs de la recherche.

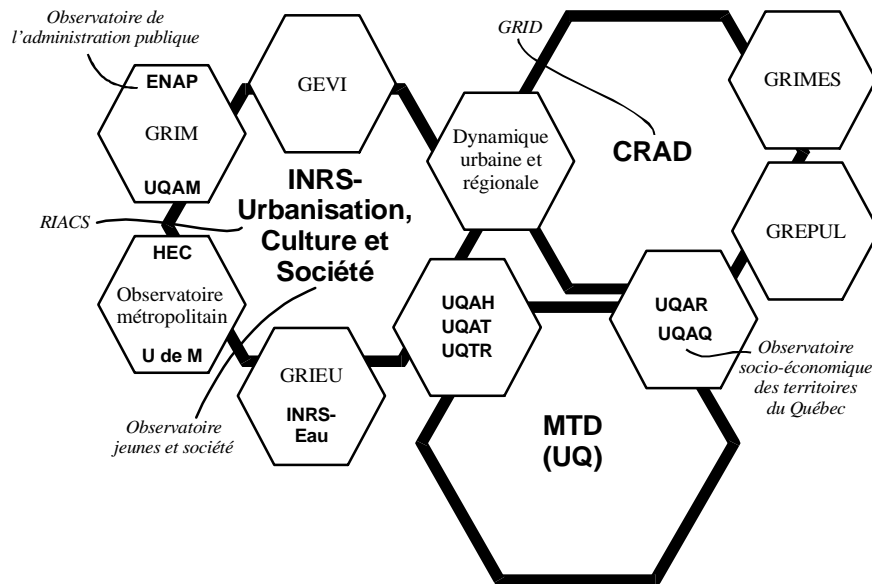
Universités

L'équipe s'appuie sur trois noyaux de chercheurs : ceux de l'INRS – Urbanisation, Culture et Société, ceux du Centre de recherche en aménagement et développement (CRAD) de l'Université Laval et ceux de l'Université du Québec réunis sous la bannière du Mouvement territoire et développement. Les membres du regroupement sont pour la plupart intégrés à des équipes de recherche. Il s'agit principalement du Groupe de recherche sur l'innovation municipale (GRIM), du Groupe de recherche interdisciplinaire Mobilité, Environnement et Sécurité (GRIMES), du Groupe de recherche sur les infrastructures et les équipements urbains (GRIEU), du Groupe de recherche sur l'eau potable de l'Université Laval (GREPUL), du Groupe sur la dynamique urbaine et régionale du CRAD, du Groupe d'étude sur l'immigration et la ville (GEVI), de l'Observatoire métropolitain de la

région de Montréal et du Mouvement territoire et développement (MTD). De plus, certains jouent également un rôle de direction au sein

d'observatoires ou de regroupements interuniversitaires.

Un réseau de réseaux



Utilisateurs

Un total de douze partenaires institutionnels, communautaires et privés ont fourni leur appui formel à la démarche de valorisation. Chacun des utilisateurs a désigné un chercheur associé qui siège au comité des utilisateurs chargé d'examiner les orientations de recherche et le programme des activités.

- Ministère des Affaires municipales et de la Métropole
- Ville de Montréal
- Ville de Laval
- Ville de Québec
- Ville de Longueuil
- Union des municipalités du Québec
- Fédération des municipalités du Québec
- Union des municipalités de la banlieue de l'île de Montréal
- Association des régions du Québec
- Association des centres locaux de développement
- Fondation de l'entrepreneurship
- Centre d'expertise et de recherche sur les infrastructures urbaines

Les objectifs

La mondialisation économique et culturelle, l'ouverture des marchés et la déréglementation en cours se traduisent par l'accroissement des relations directes entre les régions, les agglomérations et les métropoles. Le Québec, comme le reste de l'Amérique du Nord, ne fait pas exception à la règle, et ces dynamiques de fond vers un accroissement de la compétitivité entre les agglomérations urbaines sont clairement à l'œuvre. Cette compétitivité se déploie à de multiples échelles. Compétition entre grandes agglomérations et entre agglomérations de taille intermédiaire, mais aussi compétition des grandes agglomérations avec les agglomérations moyennes. Compétition à l'intérieur des frontières « nationales », compétition au sein des blocs continentaux, compétition à l'échelle mondiale. Compétition au sein des agglomérations entre la ville centre et les banlieues, entre différentes composantes de la banlieue, etc. Concurrence entre les territoires pour se positionner dans les créneaux de tête du développement économique et social. Une gestion de la compétitivité des villes et des territoires s'impose.

Le secteur public local doit renouveler son rôle comme dispensateur de services, comme agent de développement économique et comme agent de développement social. Ce renouvellement s'accompagne et se nourrit d'innovations qui concernent l'organisation interne (administrative et politique, voire juridique) du secteur public de même que les relations entre les composantes du secteur public, le milieu associatif et les agents du secteur privé. L'heure est aux innovations socio-institutionnelles : les nouvelles pratiques informelles, les nouveaux mécanismes de collaboration dans des contextes de réseaux ou de compétition – coalition, les nouvelles organisations.

Au cœur de ce processus de compétition à géométrie variable s'inscrivent un facteur disqualifiant, des facteurs qualifiants et un facteur habilitant. Sont en pratique disqualifiées les agglomérations où les réseaux d'infrastructures sont inadéquats, et surtout celles qui n'ont pas encore entrepris de les renouveler. Sont par contre d'emblée dans une situation plus favorable les agglomérations qui participent déjà à la nouvelle économie du savoir, celles qui s'inscrivent dans des stratégies efficaces de développement territorial ou celles qui sont le théâtre d'une culture civique robuste, ingrédient essentiel de la cohésion sociale. Cela dit, c'est la capacité de mobilisation des ressources publiques,

en conjonction avec les ressources civiques et privées, qui donne la mesure de la compétitivité des agglomérations.

Le programme de travail et le plan d'action s'articulent en ces cinq facteurs qui deviennent autant de chantiers de développement d'outils de gestion à transférer vers les utilisateurs. Deux questions fondamentales guident la démarche : 1) Comment mesurer et expliquer les réussites et les échecs de compétitivité? 2) Quelles sont les modalités de gestion susceptibles d'accroître la compétitivité des agglomérations à l'échelle continentale, voire mondiale?

Concrètement, le projet sert à la réalisation d'un ensemble original de « livrables » qui ont chacun leur finalité propre et leur méthodologie particulière mais qui, surtout, participeront d'une démarche intégrée de construction d'un INTRANET au service de la consolidation de la gestion de la compétitivité des villes et des territoires.

Les chantiers et les livrables

Au cours de la première année du programme, plusieurs opérations de valorisation seront réalisées dans le but de développer des outils de gestion et d'aide à la décision. Ces opérations sont structurées autour de cinq grands thèmes :

Géographie de l'emploi

Développement d'un modèle de simulation de la croissance et de la répartition géographique de l'emploi permettant d'évaluer les effets géographiques, économiques et sociaux des décisions d'aménagement

Centralisation des travaux de recherche portant sur les enjeux du développement et de la répartition de l'emploi au Québec et au Canada

Facteurs de succès des stratégies de développement territorial

Enquête sur les impacts de la réorganisation municipale sur le niveau supra-local et sur les innovations institutionnelles

Innovations institutionnelles et mobilisation des réseaux d'acteurs

Réflexion sur la notion d'innovations institutionnelles

Élaboration d'un guide méthodologique sur l'approche hédonique pour l'évaluation foncière

Recherche documentaire et organisation de **groupes de discussion** sur les nouveaux enjeux de gestion municipale

Cohésion sociale

Inventaire des travaux de recherche reliant les trois pôles de la problématique mise de l'avant par ce chantier: modes de vie, diversité culturelle et création culturelle

Organisation de sessions de formation et de conversations

Durabilité des réseaux de services urbains

Conception d'un outil de vulgarisation du nouveau Règlement sur la qualité de l'eau potable au Québec

Mise au point d'un modèle de monitoring municipal dans une perspective de gestion des réseaux techniques urbains et de durabilité des services dans les agglomérations du Québec

INTRANET québécois pour assurer la compétitivité des agglomérations dans un monde en mutation

Quoi de neuf?

(Cette rubrique fera le point sur le déroulement des travaux faits dans le cadre des divers chantiers.) Veuillez noter que le site est en phase de préparation et n'est pas encore accessible. Nous communiquerons avec vous au moment où il sera mis en fonction.

Événement scientifique à venir

9 AU 11 MAI 2001

Atelier scientifique sur la compétitivité
INRS-Urbanisation, Culture et Société

THÈME

*La compétitivité des agglomérations urbaines
et des territoires :
bilan des analyses et des approches*

La gestion de la compétitivité est au cœur du programme de recherche et du plan d'action du projet VRQ *Villes Régions Monde*. Ce terme polysémique, qui comprend plusieurs composantes – économiques, sociales, culturelles –, fera l'objet d'une réflexion dont l'objectif est d'en évaluer la pertinence dans le cadre de la démarche de recherche du réseau *Villes Régions Monde*. Qu'est-ce qu'une ville compétitive? Comment mesurer la compétitivité d'un milieu? Comment rendre opérationnelle cette notion? Quels sont les liens théoriques et empiriques entre la compétitivité et la gouvernance; entre la compétitivité et la cohésion sociale; entre la compétitivité et les innovations institutionnelles? Au cours du premier atelier scientifique, les participants seront invités à échanger sur ce concept et ses implications. Tant les aspects théoriques que les applications pratiques seront abordés.

Donnez-nous de vos nouvelles

Si vous avez des commentaires, des suggestions, ou encore si vous voulez nous faire part de vos dernières activités de recherche (rapports, publications, livres, articles, séminaires, colloques, subventions), écrivez-nous par courriel aux adresses suivantes :

Directeur du programme

Jean-Pierre Collin
jean-pierre.collin@inrs-urb.quebec.ca

INRS-Urbanisation, Culture et Société
3465, rue Durocher
Montréal (Québec) H2X 2C6
Tél. : (514) 499-4041
Télec. : (514) 499-4065

Directrice du Bulletin de liaison

Claire Poitras
claire.poitras@inrs-urb.quebec.ca

INRS-Urbanisation, Culture et Société
Tél. : (514) 499-4037
Télec. : (514) 499-4065

Mise en page et révision linguistique

Janick Couture
revueot@uqac.quebec.ca

Université du Québec à Chicoutimi

WWW.VRM.CA

Le projet *Villes Régions Monde* est réalisé par des chercheurs de l'INRS-Urbanisation, Culture et Société, de l'Université Laval, de l'Université du Québec à Chicoutimi, de l'Université du Québec à Rimouski, de l'Université de Montréal, de l'Université du Québec à Montréal, de l'Université McGill, de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, de l'École nationale d'administration publique et de l'École des Hautes Études Commerciales. Son financement est assuré par l'organisme Valorisation-Recherche Québec, rattaché au ministère des Sciences et des Technologies du Québec.
