

## Description

La [Chaire de recherche du Canada sur les petites et moyennes villes](#) (à l'UQAM, Québec) et le Laboratoire '[Adaptive Cities and Engagement](#)' (à Memorial University, Terre-Neuve-et-Labrador) souhaitent réunir près de trente de personnes – professeurs, chercheurs, praticiens et étudiants – autour de la question : comment étudier et enseigner les petites et moyennes villes à travers le Canada?

Deux autres organismes québécois sont associés à l'organisation de l'école, soit le réseau VRM et la Cité de l'innovation circulaire/ Chaire de municipale pour les villes durables (Ville de Victoriaville, Québec).

La formule de cette école d'été combine une diversité d'activités pendant 3 jours à Victoriaville :

- Diffusion de résultats de recherche sur les petites et moyennes villes du Canada.
- Activités de maillage et ateliers :
  - ✓ Identifier les priorités de recherche sur les petites et moyennes villes
  - ✓ Raffiner nos façons d'enseigner les petites et moyennes villes en études urbaines, géographie et études de développement
  - ✓ Rédiger collectivement l'introduction à un numéro spécial sur les petites et moyennes villes au Canada (revue visée : [Le géographe canadien](#)).
- Table ronde réunissant des membres des milieux de pratique.
- Travail d'équipe entre étudiants.
- Visites thématiques de terrain : identité, économie, environnement bâti.



En créant un espace de dialogue et de débat à cette école, nous espérons d'encourager l'échange et la transmission du savoir entre chercheurs expérimentés, praticiens et chercheurs de la relève. De plus, nous souhaitons réunir des élus locaux et organismes de bienfaisance autour de questions d'actualité concernant les enjeux de développement des petites et moyennes villes.

Nous espérons que cet événement vous fera découvrir la recherche réalisée au Québec et ailleurs au Canada; le tout, dans un cadre permettant à chacun d'enrichir ses expériences personnelles et professionnelles.

**CHAIRE**

**de recherche du Canada  
Petites et moyennes  
villes en transformation  
ESG UQAM**



Cité de l'innovation  
**circulaire**



**TOURISME**  
VICTORIAVILLE et sa région!

## Le programme

**JOUR 0 : Lundi 23 mai**

Déplacement de Montréal à Victoriaville

**JOUR 1 : Mardi 24 mai (à Victoriaville)**

*Perspective historique et économique*

9h Mots de bienvenue

9h15<sup>1</sup> Présentation de Mario Carrier (U. Laval) : « Développement économique dans les petites villes au Québec : stratégie, politiques et gouvernance »

10h Pause café

10h15 Présentation de Pierre Filion (U. Waterloo) : « Centres-villes de villes moyennes: succès et échecs avant, durant et après la pandémie »

11h Présentation de Sandra Breux (INRS-UCS) et Rodolphe Parent : « Les spécificités de la fonction électorale dans les municipalités québécoises de moins de 10000 habitants »

11h45 Lunch at Activités de maillage 1 - Lancer le travail aux étudiants : Faire un journal de bord sur 3 questions : Quel est votre imaginaire des petites et moyennes villes avant cette école ? Quels sont les thèmes de recherche qui vous frappent le plus durant cette école ? Y a-t-il des différences entre les provinces ?

### ***Enjeux contemporains : politiques municipales***

13h Présentation de Renaud Goyer (UQAM) : « Les transformations urbaines dans les villes moyennes et le spectre de la gentrification »

13h45 Présentation de Daniel Kudla (Memorial U.) : « Examen du processus d'élaboration de politiques locales dans le cadre de la Stratégie canadienne de lutte contre l'itinérance dans les provinces atlantiques »

14h30 Table ronde avec les partenaires (Vivre en Ville, Les Arts et la Ville, ville de Victoriaville)



---

<sup>1</sup> Chaque présentation durera 20 minutes, suivie par une période de questions de 10 minutes.

**JOUR 2 : Mercredi 25 mai**

***Enjeux contemporains : vieillissement, densification et accès au logement***

9h Présentation de Paula Negron-Poblette (U. Montréal) : « Vieillissement sur place en ville moyenne: défis d'aménagement »

9h45 Présentation de Simon Gauthier et Marc-Urbain Proulx (UQAC) : « Localisation, trajectoire et positionnement des lieux en périphérie du Québec »

10h30 Pause café

10h15 Présentation de Rylan Graham (U. Northern British Columbia) et de Pierre Filion (U. Waterloo) : « Obstacles à l'intensification dans les villes canadiennes de taille moyenne : le cas de Regina (Saskatchewan) »

11h Présentation de Julia Christensen and Lisa Freeman (Memorial U.) : « Un jeu rude : combattre les monopoles du logement à Yellowknife (Territoires du Nord-Ouest, Canada) »

12h Lunch (buffet)

13h Présentation de la visite de terrain

13h30 Visite de terrain

18h Souper: format convivial dans un restaurant.



**JOUR 3 : Jeudi 26 mai**

***Enjeux du développement durable et Agenda de recherche***

9h Présentation de Juste Rajaonson (UQAM) : « Une analyse comparative des stratégies de développement durable dans les plus grandes et les plus petites municipalités du Québec »

9h45 Présentation de Nicholas Lynch and Bryhanna Greenough (Memorial U.) : « Adaptations des entreprises en périphérie : l'essor des entreprises sociales et de la réutilisation adaptative dans les villes de petite et moyenne taille au Canada »

10h30 Pause-café

10h45 Activités de maillage 2 : travail collectif sur les articles à publier dans le numéro spécial, notamment l'introduction du numéro. Réflexion sur les agendas de recherche (pour l'introduction du numéro).



12h Lunch (buffet)

13h Activités de maillage 3 : réflexion sur l'enseignement pour chaque domaine de spécialisation et aussi chaque ville/province.

15h Mots de fermeture et retour à Montréal\*

*\*Pour ceux qui sont basés à Montréal ou qui viennent d'autres provinces.*



### **Après la tenue de l'école ...**

Nous resterons en contact avec les participants par trois activités :

- Envoi des comptes rendus des présentations et échanges
- Envoi des travaux collectifs faits par les étudiants
- Publication de nos travaux dans le numéro spécial au Géographe canadien.

@Photographies : <https://www.tourismeregionvictoriaville.com/> ; <https://www.lanouvelle.net/>

## Développement économique dans les petites villes au Québec : stratégies, politiques, gouvernance

**Auteur :** Mario Carrier (Université Laval)

**Résumé de présentation :** L'objectif de cette communication consiste à examiner l'évolution économique des petites villes québécoises, celles se situant entre 10 000 et 75 000 habitants et localisées hors des deux régions métropolitaines que sont Montréal et Québec, au cours des dernières décennies. Il s'agira, plus précisément, de chercher à savoir si ces villes ont connu un renouveau économique et comment elles y seraient arrivées, le cas échéant. Assez peu de recherches ont été menées au Québec sur ce sujet au cours des décennies en question, l'attention ayant été plus souvent portée sur les villes des régions métropolitaines, les villes moyennes supérieures ou les milieux ruraux. Après avoir présenté un bilan statistique sur la performance économique de ces villes, l'analyse se tournera vers les facteurs d'explication des différences de résultats observées, par-delà les théories classiques et néo-classiques du développement. L'accent dans l'analyse sera mis sur l'effet des politiques publiques à leur égard, en ce qu'elles ont pu induire des stratégies de développement et de gouvernance économique, que ce soit du point de vue d'une stratégie ascendante ou descendante ou de celui d'une gouvernance multiniveau.

**Biographie :** Sociologue et urbaniste de formation, Mario Carrier est professeur titulaire à l'École supérieure d'aménagement du territoire et de développement régional (ÉSAD) à l'Université Laval depuis 2002. Ses activités d'enseignement et de recherche portent principalement sur les thématiques de développement économique et de gouvernance territoriale.

-----

## Centres-villes de villes moyennes: succès et échecs avant, durant et après la pandémie

**Auteur :** Pierre Fillion (Université de Waterloo)

**Résumé de présentation :** Les urbanistes participant à une enquête sur les centres-villes de villes moyennes au Canada ont souligné le succès du centre-ville de Kingston et l'échec relatif de celui de Sudbury, deux régions urbaines de taille semblable. La communication discute d'abord la situation difficile dans laquelle se sont retrouvés la majorité des centres-villes de villes moyennes au cours des dernières décennies. Elle porte une attention particulière aux effets de la pandémie COVID-19 sur ces secteurs. La communication se penche alors sur l'évolution récente des centres-villes de Kingston et de Sudbury, décrivant l'état de ces secteurs avant la pandémie, les effets de COVID-19 et les efforts déployés pour relancer l'activité de ces deux centres-villes. Le succès du centre-ville de Kingston découle de son cadre urbain historique, de la présence d'une rue commerciale de 1,25 kilomètre offrant des façades commerciales continues, de la proximité d'une université ainsi que de la présence de touristes. En revanche, la rue commerciale du centre-ville de Sudbury est très courte (0,35 kilomètre), et le tissu urbain de ce secteur est morcelé par d'abondants stationnements de surface. Par surcroît, l'arène de cette ville va bientôt être relocalisée du centre-ville à la périphérie.

**Biographie :** Pierre Fillion est professeur émérite à la School of Planning de l'Université de Waterloo. Il a consacré ses recherches à l'économie politique de la ville, la revitalisation du cœur des villes moyennes, la planification des quartiers, la planification des régions métropolitaines, ainsi qu'aux relations entre le transport, l'utilisation du sol et les infrastructures suburbaines.

## Les spécificités de la fonction électorale dans les municipalités québécoises de moins de 10 000 habitants

**Auteur :** Sandra Breux (Institut national de la recherche scientifique) et Rodolphe Parent

**Résumé de présentation :** Au Québec, lorsque l'on parle des élu.es des municipalités de moins de 10 000 habitants, deux éléments sont souvent mis de l'avant. On parle d'une part du fait que ces élu.es sont souvent élu.es par acclamation. Ce phénomène est parfois expliqué par une satisfaction supposée de l'électorat, laissant penser que l'élu.e dans ces contextes, aurait la possibilité de répondre aux besoins des électeurs.trices. D'autre part, on met également de l'avant que lorsque l'élection est concurrentielle, la participation électorale est plus élevée que dans les municipalités de plus grandes tailles. La proximité entre l'élu et l'électorat est alors évoquée en guise d'explication. Bien que ces explications soient, sur le plan scientifique, à nuancer grandement, elles laissent penser que la fonction électorale dans une petite municipalité revêtirait des caractéristiques différentes de celles des municipalités de plus grande taille. Au sein des écrits, si des travaux, tant au Québec qu'au Canada, se sont intéressés aux élus municipaux, rares sont ceux qui, à notre connaissance, documentent la fonction électorale au sein des municipalités de moins de 10 000 habitants. À partir de la réalisation d'une trentaine d'entrevues semi-dirigées avec des élu.es, ainsi que les résultats d'un sondage en ligne auprès de 126 élus de municipalités de moins de 10 000 habitants, nous montrerons les enjeux auxquels font face ces élu.es et la réalité de leur fonction au quotidien.

**Biographie :**

- Sandra Breux est professeure-chercheuse à l'INRS. Ses intérêts de recherche s'arriment autour des élections municipales au Québec et au Canada.
- Rodolphe Parent préside un organisme œuvrant sur les questions de gestion municipale et de corruption et travaille dans ce palier de gouvernement. Ses intérêts scientifiques portent sur la fonction publique municipale et le travail des élus

---

## La gentrification et la transformation des villes moyennes du Québec : le cas de Trois-Rivières

**Auteur :** Renaud Goyer (Université du Québec à Montréal)

**Résumé de présentation :** Les recherches sur la gentrification au Québec se sont concentrées sur les transformations des quartiers centraux de Montréal et, dans une moindre mesure, sur la ville de Québec et certaines municipalités rurales. La question de la revitalisation à potentiel gentrificateur dans les villes moyennes est beaucoup moins présente dans les écrits. Dans les dernières années, à la suite de la réalisation de différents projets résidentiels et touristiques à Trois-Rivières, les défis liés aux impacts de ces derniers pour les habitants des quartiers avoisinants ont été débattus. Pour redynamiser les quartiers centraux, après plusieurs années pendant lesquelles le développement résidentiel trifluvien s'était effectué essentiellement en périphérie, les autorités municipales ont favorisé la revitalisation du centre-ville à travers la mise en valeur d'une ancienne friche industrielle (liée aux pâtes et papiers). À travers une description du quartier Sainte-Cécile et une analyse des repères normatifs des acteurs impliqués dans ce processus de revitalisation, nous évaluons la présence de la gentrification dans les débats autour des transformations urbaines à Trois-Rivières.

**Biographie :** Renaud Goyer est chargé de cours au sein du département d'études urbaines et touristiques de l'Université du Québec à Montréal et au département de sociologie de l'Université de Montréal. Ses intérêts

de recherche et d'enseignement portent sur la sociologie du logement, de la ville et des inégalités, dans une perspective interactionniste, notamment à travers l'expérience et l'action collective des locataires.

-----

## Examen du processus d'élaboration de politiques locales dans le cadre de la Stratégie canadienne de lutte contre l'itinérance dans les provinces atlantiques

**Auteur :** Daniel Kudla (Université Memorial de Terre-Neuve)

**Résumé de présentation :** La stratégie de lutte contre l'itinérance du gouvernement fédéral (appelée « Vers un chez-soi : la stratégie canadienne de lutte contre l'itinérance ») est mise en œuvre par un réseau de gouvernance composé d'un groupe diversifié d'acteurs gouvernementaux, quasi gouvernementaux et non gouvernementaux. Malgré l'abondance de rapports officiels et de recherches scientifiques évaluant l'efficacité des programmes de lutte contre l'itinérance que ces réseaux de gouvernance appliquent, peu de travaux examinent le processus de prise de décision et de planification des politiques qui permet la création des conditions nécessaires à la mise en œuvre des programmes pour les sans-abris. Dans la mesure où ce sont les systèmes de programmes innovants et coordonnés qui constituent la réponse la plus efficace (voir Doberstein, 2016 ; Gaetz et al., 2014), il est essentiel d'évaluer le niveau d'autonomie, de souplesse et de collaboration des réseaux de gouvernance pour la lutte contre l'itinérance tout au long du processus d'élaboration de politiques en la matière. Pour combler cette lacune de la recherche, nous brossons le portrait du contexte du Canada atlantique en focalisant notre étude sur le processus d'élaboration des politiques en matière d'itinérance dans quatre villes de taille moyenne (St. John's, Halifax, Saint John et Charlottetown). L'étude comprend 30 entrevues avec des professionnels du gouvernement fédéral et une analyse du contenu de documents de politique sur l'itinérance. Nous nous inspirons de la littérature sur la mobilité des politiques pour comprendre comment chaque acteur d'un assemblage de différents acteurs sociaux adopte et légitime les politiques sur les sans-abris dans son milieu. Dans le cadre de ce projet, l'élaboration de politiques est conceptualisée comme une démarche horizontale faisant intervenir des acteurs étatiques et des acteurs de la société civile et non comme le fait d'un État central pilotant unilatéralement des programmes par le biais d'une idéologie néolibérale englobante. La déconstruction de ces « assemblages » d'acteurs divers nous permet de concevoir la possibilité que les pratiques de gouvernance puissent se traduire par des résultats multiples et contradictoires, de mettre en exergue l'influence dans les processus de gouvernance, d'observer la façon dont les acteurs situés négocient les tensions qui émergent dans ces formations hétérogènes, et d'examiner le caractère contingent de certaines formations gouvernementales et la manière dont ces configurations fluctuent et changent. Ce projet est la première phase d'une étude plus vaste qui comprendra les perspectives d'un échantillon plus large de parties prenantes issues des communautés locales dans nos quatre sites de recherche.

**Biographie :** Dr. Daniel Kudla est professeur adjoint en sociologie à l'Université Memorial de Terre-Neuve. En tant que spécialiste en sociologie et criminologie urbaine, il travaille sur les thématiques liées au contrôle social, à la surveillance policière, à la marginalisation et aux enjeux de gouvernance de la pauvreté en milieu urbain.

## Vieillesse sur place en ville moyenne: défis d'aménagement

**Auteur :** Paula Negron-Poblete (Université de Montréal)

### Résumé de présentation :

En tant que principales villes de nombreuses municipalités régionales de comté (MRC), les villes moyennes concentrent souvent des services de santé, des équipements, ainsi que des commerces d'envergure régionale. Cette offre attire des personnes âgées originaires des villes plus petites et des régions rurales environnantes, qui sont à la recherche d'une plus grande proximité aux services, notamment aux soins de santé. Les villes moyennes se caractérisent ainsi par un vieillissement marqué de leur population qui prend place dans deux types d'environnements: dans des résidences privées pour personnes âgées, accueillant ces nouveaux résidents et dans des environnements de faible densité, davantage associés à un vieillissement sur place.

À partir des cas de Granby et Victoriaville, nous élaborerons sur les défis que doivent surmonter les villes moyennes qui souhaitent faciliter une expérience positive du vieillissement au sein de la communauté. La faible mixité d'usages et des niveaux de connectivité font en sorte que l'accessibilité demeure limitée. Si la mobilité active est considérée comme une stratégie gagnante pour favoriser un vieillissement autonome, cette forme de mobilité n'est pas toujours facile dans ces villes, où on trouve une forte dépendance à l'automobile. Malgré cela, des efforts ont été réalisés ces dernières années par les divers acteurs publics pour permettre aux gens de vieillir dans leur communauté.

**Biographie :** Paula Negron est professeure à l'École d'urbanisme et d'architecture de paysage de l'Université de Montréal. Elle possède une formation pluridisciplinaire en architecture, urbanisme et aménagement (doctorat). Elle s'intéresse aux liens entre formes urbaines, mobilité quotidienne et accessibilité spatiale, dans une perspective de relation personne-environnement. Ses recherches actuelles portent sur les défis du vieillissement dans les milieux suburbains et les villes moyennes.

---

## Localisation, trajectoire et positionnement des lieux en périphérie du Québec

**Auteur :** Simon Gauthier et Marc-Urbain Proulx (Université du Québec à Chicoutimi)

### Résumé de présentation :

Truffées de bassins de ressources naturelles variés, inégaux, dispersés, distants et souvent même enclavés, les régions périphériques du Canada ne répondent aucunement au modèle classique des places centrales hiérarchisées largement enseigné en Europe, au Moyen-Orient, aux États-Unis, en Asie. Au sein de la vaste périphérie de ce pays nordique, les larges plaines colonisées par l'agriculture ne précèdent pas ou peu l'émergence de lieux localisés pour les échanges, le culte, la socialité, la protection des rentes, les services spécialisés. En régions éloignées des métropoles, l'accessibilité aux ressources disponibles à expédier sur le vaste marché représente une règle implacable. Des lieux s'ancrent sur les bassins et réserves tandis que d'autres émergent pour servir le transbordement de la marchandise. Ils dessinent ensemble des corridors de pénétration de la périphérie.

Les données exposées lors de cette communication cherchent à détailler ce modèle de localisation et de développement des lieux en périphérie, tout en lui apportant des nuances importantes. Huit catégories de trajectoires démographiques locales seront présentées et expliquées dans le détail. L'exercice conduira à



éclairer les conditions variées et changeantes du développement des petites et moyennes villes en milieu périphérique québécois. On pourra notamment constater que s'il n'y a pas actuellement de cas désespéré même à Joutel et Schefferville, il n'y a pas non plus d'explosion urbaine possible comme cela s'est produit à Sept-Îles pendant les décennies 1960-70.

#### **Biographie :**

- Maître en Études régionales de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), Simon Gauthier rédige actuellement sa thèse de doctorat en Développement régional sur le thème de l'évolution économique des territoires périphériques québécois.
- Marc-Urbain Proulx est professeur en Économie régionale à l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC). Il publie régulièrement des articles dans les revues savantes. Il a aussi été directeur de la revue *Organisations et territoires*. Publié aux PUQ en 2019, son dernier ouvrage s'intitule « Splendeurs, misères et ressorts des régions ».

---

### **Obstacles à l'intensification dans les villes canadiennes de taille moyenne : le cas de Regina (Saskatchewan)**

**Auteur :** Rylan Graham (Université du nord de la Colombie-Britannique) et Pierre Filion (Université de Waterloo)

**Résumé de présentation :** Comme de nombreuses villes canadiennes de taille moyenne, Regina s'est dotée d'un programme d'action qui vise à attirer une plus grande part de la croissance démographique et du développement au sein de la zone urbanisée existante. Ce processus, appelé intensification, est un pilier central des objectifs de la croissance intelligente (*Smart Growth* en anglais). Toutefois, en dépit d'un changement majeur de politique introduit il y a presque dix ans, Regina n'a pas réussi à atteindre son objectif d'intensification de 30 % et demeure bien en-deçà de sa cible qui était d'attirer 10 000 nouveaux résidents dans le centre-ville. Notre recherche vise à mieux comprendre pourquoi ces deux objectifs politiques ne se concrétisent pas, c'est-à-dire à trouver les facteurs qui font en sorte que le fossé entre le dire et le faire continue de se creuser. Nous exposons les constats clés qui se dégagent d'une série d'entretiens semi-structurés que nous avons menés auprès de représentants du secteur de l'urbanisme et de l'aménagement de Regina mettant en évidence les principaux obstacles à l'atteinte des objectifs de la ville en matière d'intensification. Nous nous interrogeons également sur les solutions pouvant permettre de combler ce fossé afin de parvenir à une croissance et un développement plus durables. Ces résultats contribuent de façon importante à la compréhension des modèles de croissance dans les villes canadiennes de petite et moyenne taille et des obstacles courants à l'intensification.

#### **Biographie :**

- Rylan Graham est professeur adjoint à la School of Planning and Sustainability de l'Université du nord de la Colombie-Britannique. Ses recherches portent sur la gestion et l'intensification de la croissance et sur la revitalisation des centres-villes, en particulier dans les villes canadiennes de taille moyenne. Rylan Graham est UPC auprès de l'Institut des urbanistes de Colombie-Britannique et MICU.
- Pierre Filion est professeur émérite à la School of Planning de l'Université de Waterloo. Il a consacré ses recherches à l'économie politique de la ville, la revitalisation du cœur des villes moyennes, la

planification des quartiers, la planification des région métropolitaines, ainsi qu'aux relations entre le transport, l'utilisation du sol et les infrastructures suburbaines.

---

### **Un jeu rude : combattre les monopoles du logement à Yellowknife (Territoires du Nord-Ouest, Canada)**

**Auteur :** Julia Christensen et Lisa Freeman (Université Memorial de Terre-Neuve)

**Résumé de présentation :** Cette présentation est issue d'une recherche communautaire menée depuis 2017 en collaboration avec Alternatives North, un organisme à but non lucratif de justice sociale et de lutte contre la pauvreté à Yellowknife, Territoires du Nord-Ouest. Elle porte sur le programme Logement d'abord et vise à mettre en évidence les effets négatifs de l'absence d'une gamme de logements dans la capitale en voie d'urbanisation sur les locataires à faible revenu et sur la mise en œuvre et les résultats du programme. Tout d'abord, nous exposons les fondements pragmatiques et philosophiques du modèle Logement d'abord. Ensuite, nous décrivons les obstacles au logement dans la ville de Yellowknife. Enfin, nous présentons les récits et les perspectives partagés par les participants à l'étude, en nous appuyant sur une affiche infographique collaborative créée dans le cadre de cette recherche. Nous examinons le portrait des « monopoles » dans les secteurs privé et public du logement ainsi que les avantages et les défis de la mise en œuvre initiale du programme Logement d'abord à Yellowknife. Dans l'ensemble, nous explorons les obstacles importants que pose la persistance de ces monopoles au succès des modèles de logement avec services de soutien et de logement de transition comme le programme Logement d'abord dans les collectivités du Nord. Nous estimons que de tels modèles doivent être repensés et adaptés aux contextes d'urbanisation du Nord pour tenir compte des contraintes en matière de logement dans ces territoires.

**Biographie :** Julia Christensen est titulaire de la Chaire de recherche du Canada en gouvernance et politiques publiques nordiques et professeure adjointe en géographie à l'Université Memorial de Terre-Neuve. Elle est l'auteure de nombreuses publications sur le logement, le chez-soi et l'itinérance, l'urbanisation et les déterminants sociaux de la santé dans les régions nordiques et arctiques du Canada et du Groenland.

---

### **Une analyse comparative des stratégies de développement durable dans les plus grandes et les plus petites municipalités du Québec**

**Auteur :** Juste Rajaonson (Université du Québec à Montréal)

**Résumé de présentation :** Dans le but de contribuer à la littérature sur les écarts entre les municipalités aux extrémités supérieures et inférieures des hiérarchies urbaines nationales, cette présentation propose une analyse des similarités et des différences entre les 50 plus grandes et les 50 plus petites municipalités du Québec dans la prise en charge des questions de développement durable dans leur planification urbaine. Au total, 1425 instruments (e.g. politiques dédiées, stratégies, plans d'action) ont été recensés dont la majorité (83 %) provenait des 50 plus grandes municipalités du Québec. L'ensemble de ces instruments ont fait l'objet d'une analyse de contenu. Nous faisons diverses observations. Nous observons, entre autres, que les initiatives des municipalités situées à l'extrémité supérieure de la hiérarchie urbaine québécoise : i) sont plus nombreuses à partager des similitudes, ii) incluent des initiatives qu'on retrouve par ailleurs chez les petites municipalités, iii) utilisent des canaux de gestion plus proactifs que réactifs, iv) ont une plus grande tolérance au risque et v)

bénéficient d'un réseau d'autres villes similaires proactives. En conclusion, nous discutons des implications politiques et des limites de l'analyse ainsi que des possibilités de recherche complémentaires futures.

**Biographie :** Juste Rajaonson est professeur au Département d'études urbaines et touristiques de l'ESG-UQAM. Ancien fonctionnaire du Gouvernement du Canada, ses recherches se situent à l'intersection de l'évaluation des interventions publiques et du développement urbain et régional. Ses travaux actuels portent sur la durabilité urbaine, les villes circulaires et le financement de l'innovation.

---

### **Adaptations des entreprises en périphérie : l'essor des entreprises sociales et de la réutilisation adaptative dans les villes de petite et moyenne taille au Canada**

**Auteur :** Nicholas Lynch et Bryhanna Greenough (Université Memorial de Terre-Neuve)

**Résumé de présentation :** Au cours des dernières années, face au déclin de la pratique religieuse, de nombreuses grandes confessions chrétiennes partout au Canada ont dû vendre leurs lieux de culte sur le marché immobilier. Bien que la fusion des congrégations et la vente des églises sur les marchés immobiliers locaux demeurent des approches courantes, les acteurs concernés exploitent de plus en plus d'autres méthodes leur permettant de conserver la totalité ou une partie de leurs lieux de culte historiques. Les organismes religieux créent désormais des organisations confessionnelles et des entreprises sociales, c'est-à-dire des approches non gouvernementales basées sur le marché, pour obtenir des fonds aux fins d'initiatives sociales et religieuses comme l'offre de logements abordables, qui remplacent ou complètent les prestations de services séculiers. En outre, un nombre croissant d'institutions religieuses associent ces approches à des stratégies de gestion des bâtiments qui comprennent l'aménagement du territoire, la réutilisation adaptative et de nouvelles structures de gouvernance. Alors que certaines études explorent ces enjeux dans les grandes villes, on sait peu de choses sur les contextes, les défis et les possibilités dans les petites villes et les villes de taille moyenne. La présente recherche vise à combler cette lacune en se penchant sur les pratiques et les relations émergentes entre les communautés religieuses et les entreprises sociales dans les petites collectivités canadiennes. Par le biais d'études de cas, nous explorons une constellation de nouvelles structures de propriété et d'expériences de stratégies de gestion partagée et en partenariat, ainsi que leurs implications sociales et spatiales.

**Biographie :**

- Nicholas Lynch est professeur adjoint au département de géographie de l'Université Memorial de Terre-Neuve. Il se spécialise dans la géographie culturelle urbaine et ses écrits explorent les problématiques sociales et culturelles entourant l'environnement bâti en milieu urbain. Il s'intéresse aux contextes et aux enjeux de la fermeture et de la réutilisation adaptative des bâtiments institutionnels historiques. Ses projets de recherche récents ont porté sur le phénomène croissant de fermeture, d'abandon et de réutilisation des lieux de culte en milieu urbain et des phares excédentaires dans les collectivités côtières. Il explore également les divers défis et impacts du développement urbain dans les petites villes et les localités périphériques du Canada, et sur la mise en œuvre de pratiques de construction durable dans les villes du monde entier.
- Bryhanna Greenough est étudiante en géographie à l'Université Memorial de Terre-Neuve. Ses recherches actuelles portent sur la compréhension des voies, des partenariats et des diverses formes

de gouvernance et de structures de propriété qui ont permis aux bâtiments ecclésiastiques sous-utilisés dans les centres urbains de trouver de nouvelles utilisations.